

Міністерство освіти і науки України  
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АВТОМОБІЛЬНО-ДОРОЖНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ

(м. Харків, Україна)

МІНГЯЧЕВІРСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

(м. Мінгячевір, Азербайджан)

УНІВЕРСИТЕТ МИКОЛАСА РОМЕРИСА

(м. Вільнюс, Литва)

МІДЛСЕКСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

(м. Лондон, Велика Британія)

РИЗЬКИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

(м. Рига, Латвія)

УНІВЕРСИТЕТ ФІНАНСІВ І СТРАХУВАННЯ

(м. Софія, Болгарія)

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ

УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ Г.С. СКОВОРОДИ

(м. Харків, Україна)



MINGACHEVIR  
STATE UNIVERSITY



MYKOLAS ROMERIS  
UNIVERSITY



Middlesex  
University



## МАТЕРІАЛИ

XVI Міжнародної науково-практичної конференції  
**«ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМНИЦТВА»**

*25 листопада 2022 р.*

Харків  
2022

<b>Кудрявцев В.М.</b> УСУНЕННЯ ВТРАТ ТРАНСПОРТУ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	119
<b>Мельникова О.В.</b> ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	122
<b>Нестеренко В.Ю., Кривокінь О.С.</b> ОСОБЛИВОСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	124
<b>Осьмірко І.В., Синиця Т.В., Русанова К.Л.</b> ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ.....	125
<b>Плиса В. Й., Плиса З. П.</b> ОРГАНІЗАЦІЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ СТРАХОВИКІВ В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ.....	127
<b>Пушкар Т. А. Шершенюк О.М.</b> ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ КРИЗИ.....	129
<b>Рахімов Мехди Низамі оглу</b> ОСНОВНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА НА ЗВІЛЬНЕНИХ ВІД ОКУПАЦІЇ ТЕРИТОРІЯХ АЗЕРБАЙДЖАНУ.....	132
<b>Сідельнікова І.В., Сідельнікова В.К.</b> РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІЛУ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	134
<b>Стрельнікова О.О.</b> ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВОЛОНТЕРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СУЧАСНОМУ УКРАЇНСЬКОМУ СУСПІЛЬСТВІ.....	136
<b>Червякова В.В.</b> ВИКОРИСТАННЯ АНАЛІТИЧНО ОБГРУНТОВАНОЇ СТРАТЕГІЇ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ ІНФЛЯЦІЙНИХ РИЗИКІВ І ЗМІЦНЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПОЗИЦІЙ КОМПАНІЇ.....	137
<b>Юрченко О.В., Кербут В., Деділова Т.В.</b> ПОРІВНЯЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНИХ ПАРАМЕТРІВ ПОКРІВЛІ З ПВХ МЕМБРАНИ ТА РУБЕРОЇДУ ДЛЯ БАГАТОПОВЕРХОВОЇ ЖИТЛОВОЇ БУДІВЛІ З ОФІСНИМИ ПРИМІЩЕННЯМИ.....	139
<b>Юрченко О.В., Конельський В., Деділова Т.В.</b> ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ ВИКОРИСТАННЯ ВЛАСНОЇ КОТЕЛЬНОЇ БАГАТОПОВЕРХОВОГО ЖИТЛОВОГО БУДИНКУ НА ОПАЛЕННЯ ТВЕРДОПАЛИВНИМИ КОТЛАМИ.....	140
<b>Юрченко О.В., Шелудченко А., Легкий Б.</b> АНАЛІЗ ВПЛИВУ БУДІВНИЦТВА НА ДОВКІЛЛЯ.....	141
<b>Рахимбаев А.Б., Калгулова Р.Ж., Карипова М.Р.</b> ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНДАҒЫ КӘСІПКЕРЛІКТИҢ ҚАЗІРГІ ЖАҒДАЙЫ МЕН ДАМУЫ.....	142
<b>Kərimli Günel Fazil qızı</b> BÖHRAN ŞƏRAİTİNDƏ SAHİBKARLIQ FƏALİYYƏTİNİN HƏYATA KEÇİRİLMƏSİNDƏ YARANAN PROBLEMLƏR VƏ ONLARIN ARADAN QALDIRILMASI YOLLARI.....	144
<b>Rəsulov Zaur</b> TƏLATÜMLƏR DÖVRÜNDƏ KARYERA.....	146
<b>Süleymanova Təranə Əhməd qızı</b> AZƏRBAYCANDA COVID-19 PANDEMİYƏ DÖVRÜ VƏ BU GÜN: TƏCRÜBƏ, REALLIQLAR, PERSPEKTİVLƏR.....	149

- побудова стратегії розвитку підприємства після подолання кризи;
- санація, реструктуризація, реорганізація.

Таким чином, саме такі дії антикризового менеджменту є першочерговими в процесі забезпечення фінансового оздоровлення підприємства в умовах військових дій в країні.

#### Література:

1. Морозов Є. Ю. Антикризові заходи в системі управління підприємством. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2018. № 3. С. 114-120.

2. Мирошніченко Ю.В., Вдовіченко А.С. Антикризове управління на підприємствах малого та середнього бізнесу. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. Харків, 2020. №25. С. 119-132.

### **ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ**

*Осьмірко І.В., к.е.н., доцент*

*Синиця Т.В., к.е.н., доцент*

*Русанова К.Л., здобувач другого (магістерського)  
рівня вищої освіти, спеціальність «Економіка»*

*Харківський національний педагогічний університет імені Г.С. Сковороди*

Реформа сітсеми державних закупівель України стала однією з найуспішніших та визнаних на міжнародному рівні. Інформація про державні закупівлі тепер є прозорою і доступною.

В наслідок введення воєнного стану в Україні, багато сфер господарської діяльності зазнали значних змін, зокрема і сфера публічних закупівель.

За період дії правового режиму віськового стану прийнято понад два десятки нормативно-правових актів у сфері публічних закупівель.

Основним документом, який визначав процес закупівель у воєнний час, стала Постанова КМУ №169 від 28 лютого 2022 року «Деякі питання здійснення оборонних та публічних закупівель товарів, робіт і послуг в умовах воєнного стану». Оборонні та публічні закупівлі товарів, робіт і послуг здійснювались без застосування процедур закупівель та спрощених закупівель, визначених Законами України «Про публічні закупівлі» та «Про оборонні закупівлі».

З 28 червня 2022 року уряд відновив обовязкові закупівлі у системі Prozorro.

Постанова №169 втратила чинність, у звязку з прийняттям Постанови КМУ № 1275 від 11 листопада 2022 році «Деякі питання оборонних закупівель товарів, робіт, послуг в умовах дії правового режиму воєнного стану», дія якої розповсюджується виключно на оборонні закупки.

До останнього часу, дія Закону «Про публічні закупівлі» жодним чином не обмежувалася й не припинялась, а тому замовникам доступно дві опції: проводити закупівлі за постановою №1275 та за законом.

Оборонні тендери поділяються на дві групи:

- дозволено закуповувати будь-які товари, роботи та послуги, не застосовуючи види (процедури) закупівель, визначених ЗУ «Про оборонні закупівлі» та ЗУ «Про публічні закупівлі», в тому числі товари, зазначені у Додатку до Особливостей (до 31.12.2022 р.);

- дозволені закупівлі товарів (крім тих, що зазначені у Додатку), робіт і послуг для потреб оборони без використання видів (процедур) закупівель, вказаних у ЗУ «Про оборонні закупівлі» та ЗУ «Про публічні закупівлі» (після 31.12.2022 р.);

- за рамковими угодами здійснюється закупівля товарів вартістю від 200 000 гривень, що зазначені у Додатку.

Закупівля товарів, робіт, послуг, для потреб оборони, за Постановою № 1275, стосується організаторів у галузі оборони; організацій, установ, закладів, уповноважених відповідним рішенням держзамовника у галузі оборони; служб держзамовника; військових частин.

За Постановою № 1275, переліки та обсяги закупки товарів, робіт і послуг визначаються за рішеннями замовників.

Фактично вони отримують право не проводити відкриті торги, переговорні процедури. З'являється можливість здійснювати закупівлі з будь-якими суб'єктами господарювання та укладати прямі договори про закупку товарів, робіт і послуг.

Держава надає право замовникам самостійно обирати варіант проведення процедури закупівель: за постановою №1275, за законом або ж комбінувати ці два механізми залежно від предметів закупівлі та поточних потреб.

Крім того, 14.07.2022, набув чинності Закон про локалізацію в публічних закупівлях. Розроблено інтерактивний інструмент «Локалізація-tool: помічник закупівельника», що дозволяє на основі інформації про тип замовника, предмет закупівлі, очікувану вартість та положення законодавства і міжнародних угод, визначити правильний алгоритм дій закупівельником. Сервіс Локалізація-tool рекомендує використовувати у своїй роботі Департамент сфери публічних закупівель Мінекономіки.

Основною метою правового регулювання віносин в сфері публічних закупівель в Україні є забезпечення максимальної прозорості, конкуренції та економії державних коштів.

Враховуючи нагальні потреби в здійсненні публічних закупівель в умовах воєнного стану та необхідності відновлення економіки держави, доцільним є використання публічних закупівель більш стратегічно, та розглядати не лише як засіб ефективного задоволення потреб держави, але й як інструмент державного регулювання для досягнення цілей держави згідно з національними пріоритетами та міжнародними зобов'язаннями.

Гармонізацією вітчизняного законодавства з вимогами ЄС, обумовлює новий етап розвитку системи публічних закупівель в Україні та створює значні можливості для їх стратегічного використання. Враховуючи курс на відбудову України на принципах сталого розвитку і те, що публічні закупівлі потенційно можуть виступати засобом досягнення майже всіх цілей сталого розвитку, потрібно посилювати стратегічну роль закупівель.

Враховуючи масштабний характер руйнувань інфраструктури країни, необхідність відновлення економіки держави, публічні закупівлі, можуть стати дієвим інструментом для досягнення стратегічних цілей за відповідними напрямами державної економічної, екологічної та соціальної політики.

#### Література:

1. Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015 № 922-VIII/ВР. [Електронний ресурс]. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>
2. Про затвердження особливостей здійснення оборонних закупівель на період дії правового режиму воєнного стану: Постанова КМУ № 1275 від 11 листопада 2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1275-2022-%D0%BF#Text>
3. Про внесення змін до Закону України "Про публічні закупівлі" щодо створення передумов для сталого розвитку та модернізації вітчизняної промисловості: Закон України № 1977-IX від 16.12.2021 2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1977-IX#Text>

### **ОРГАНІЗАЦІЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ СТРАХОВИКІВ В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ**

*Плиса В. Й., к.е.н., професор*

*Плиса З. П., к.е.н., доцент*

*Львівський національний університет імені Івана Франка*

Збройна агресія російської федерації проти України призвела до зниження потенціалу, а оперативність реагування на зміни зумовлені цією подією стала запорукою виживання страхового підприємництва в нашій країні, яке „ґрунтується на акумуляції фінансових засобів з метою відшкодування збитків, спричинених настанням шкідливих для здоров'я та (або) матеріального благополуччя подій, як фізичним, так і юридичним особам, що створює сприятливі умови для безперервного процесу суспільного відтворення” [1, с. 159].

Виникнення та практичне використання методології антикризового управління зумовлене об'єктивними причинами, що генерують зміни зовнішнього середовища діяльності страхової організації. „Суть антикризового управління полягає в тому, що, з одного боку, існує чітко організоване комплексне антикризове планування, з іншого – структура управління організацією відповідає „формальному” антикризовому плануванню і