

Міністерство освіти і науки України
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АВТОМОБІЛЬНО-ДОРОЖНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
(м. Харків, Україна)
УНІВЕРСИТЕТ МИКОЛАСА РОМЕРИСА
(м. Вільнюс, Литва)
РИЗЬКИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(м. Рига, Латвія)
МІДЛСЕКСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(м. Лондон, Велика Британія)
АКАДЕМІЧНЕ ТОВАРИСТВО МІХАЛА БАЛУДЯНСЬКОГО
(м. Кошице, Словаччина)
ЛОДЗІНСЬКИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(м. Лодзь, Польща)



МАТЕРІАЛИ
XIV Міжнародної науково-практичної конференції
«ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
ПІДПРИЄМНИЦТВА»

27 листопада 2020 р.

Харків
2020

УДК 33

У збірнику представлено матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми та перспективи розвитку підприємництва».

Матеріали подано у авторській редакції. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних відповідальність несуть автори.

Матеріали призначено для користування широкого кола зацікавлених осіб – науковцями, викладачами закладів вищої освіти, працівниками органів державної влади, підприємцями, здобувачами вищої освіти тощо.

Друкується за рішенням Ради факультету управління та бізнесу ХНАДУ
протокол № 4 від 23 листопада 2020 р.

Редакційна колегія:

Голова:

Богомолів В.О. – в.о. ректора, проректор з наукової роботи ХНАДУ, доктор технічних наук, професор, Заслужений діяч науки і техніки України.

Заступники Голови

Тохтар Г.І. – проректор з науково-методичної роботи і міжнародних зв'язків ХНАДУ, кандидат технічних наук, професор;

Дмитрієв І.А. – декан факультету управління та бізнесу ХНАДУ, доктор економічних наук, професор, Заслужений діяч науки і техніки України;

Шевченко І. Ю. – завідувач кафедри економіки і підприємництва ХНАДУ, доктор економічних наук, доцент.

Члени оргкомітету:

Шинкаренко Володимир Григорович, д.е.н., професор, Заслужений діяч науки і техніки України, заступник завідувача кафедри менеджменту ХНАДУ;

Криворучко Оксана Миколаївна, д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту ХНАДУ;

Маліков Володимир Васильович, д.н.держ.упр., професор, завідувач кафедри обліку та оподаткування ХНАДУ;

Ротомскіс Ірмантас, д.е.н., професор, заступник декана факультету економіки і управління фінансами Університету Миколаса Ромериса (Литва);

Лаце Наталія, докт. екон. наук, професор, завідувач кафедри корпоративних фінансів та економіки Ризького технічного університету (Латвія);

Картасова Єкатерина, PhD, доцент кафедри обліку та фінансів Університету Мідлсекса (Велика Британія);

Вархола Міхал, д.пед.н., професор, академік Міжнародної академії педагогічних наук, президент Академічного товариства Міхала Балудянського (Словаччина);

Шершенюк Олена Миколаївна, к.е.н., доцент, заступник декана факультету управління та бізнесу ХНАДУ, *відповідальний секретар*;

Блага Вікторія Вікторівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки і підприємництва ХНАДУ, *відповідальний секретар*.

Проблеми та перспективи розвитку підприємництва:
Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції
(м. Харків, 27 листопада 2020 року). – Х.: ХНАДУ. – 2020. – 424 с.

© Колектив авторів,
2020

<i>Онiсiфорова В.Ю., Осмирко I.В.</i> БЮДЖЕТУВАННЯ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ЗАХІД ПРОТИДІЇ КРИЗИ НЕПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	345
<i>Онiсiфорова В.Ю.</i> ІДЕНТИФІКАЦІЯ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ».....	346
<i>Пакуліна А.А., Ветчинкін О.С.</i> СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	348
<i>Пакуліна А.А., Ветчинкін О.С.</i> ШЛЯХИ ЗНИЖЕННЯ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА НА ВИРОБНИЦТВО ПРОДУКЦІЇ	350
<i>Поясник Г.В.</i> ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	351
<i>Руденко В.В.</i> ПОДАТКОВИЙ МЕХАНІЗМ РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА МІКРОРІВНІ.....	353
<i>Сідельнікова В.К., Онiсiфорова В.Ю.</i> ДОСЛІДЖЕННЯ ГОЛОВНИХ ТЕОРЕТИЧНИХ АСПЕКТІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	355
<i>Станкевич I.В., Захаров А.О.</i> УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА ЗВ'ЯЗКУ.....	357
<i>Тардаскіна Т.М., Батенчук М.А.</i> ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ КОНТАКТ-ЦЕНТРУ ДЛЯ МЕРЕЖ МОБІЛЬНОГО ЗВ'ЯЗКУ	359
<i>Турчіна С.Г.</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ПІДПРИЄМСТВАХ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ.....	361
<i>Федорова В.О.</i> ПРОБЛЕМА НЕСТАЧІ ТАЛАНТІВ ЯК ОДНА З ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ СВІТОВОГО РИНКУ ПРАЦІ.....	363
<i>Федорова В.О.</i> ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ КОНТРОЛЮ РІВНЯ ІМІДЖУ ПІДПРИЄМСТВА.....	364
<i>Федорова В.О.</i> АНАЛІЗ ПІДХОДІВ ДО ЗДІЙСНЕННЯ КОНТРОЛЮ РІВНЯ ІМІДЖУ ПІДПРИЄМСТВА.....	365
<i>Фроленкова Н.А., Куліш Д.С.</i> КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА.....	367
<i>Шершенюк О.М., Щербанюк В.Л.</i> МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	369
<i>Юрченко О.В., Токар I.І.</i> ОБҐРУНТУВАННЯ СУБ'ЄКТА ТА ОБ'ЄКТА УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	371
<i>Янченко Н.В., Ярець М.В.</i> СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	373
<i>Янченко Н. В., Кулієвич М. Я.</i> МОТИВАЦІЯ ПЕРСОНАЛУ ЯК ОДНА З ПЕРЕДУМОВ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ.....	375

Тому удосконалення податкового механізму регулювання інвестиційних процесів повинно передбачати, з одного боку, зниження податкового навантаження на платників податків і вирішення найбільш важливих для суб'єктів господарювання податкових питань (ліквідація бар'єрів, що перешкоджають здійсненню інвестицій), а, з іншого, – забезпечення прозорості діяльності платників податків для держави, дотримання законодавчих обмежень податкового адміністрування та звуження можливостей для ухилення від оподаткування.

Література:

1. Гомон М. В. Податкова політика держави у сфері стимулювання інноваційно-інвестиційної діяльності. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2016. Вип. 12. С. 434–438.

2. Податковий кодекс України від 02.12.2010 р. №2755-VI. Дата оновлення: 14.10.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text> (дата звернення: 29.10.2020).

ДОСЛІДЖЕННЯ ГОЛОВНИХ ТЕОРЕТИЧНИХ АСПЕКТІВ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

*Сідельнікова В.К., к.п.н., доцент
Харківський національний педагогічний університет
імені Г.С. Сковороди*

*Ониси́форова В.Ю., к.е.н., доцент
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Під час розгляду наукової проблеми важливим є визначення з головним її теоретичним інструментарієм з метою побудови комплексного бачення на неї. Це є актуальним і під час розгляду проблеми побудови ефективної системи антикризового управління підприємством. Тобто, важливо визначитися, що ж є предметом, об'єктом, суб'єктом та цілями такого управління.

Проблема антикризового управління підприємством не є новою, а тому вже існує велика кількість поглядів науковців на виокремлення її головних теоретичних аспектів, але, на наш погляд, вони потребують певного актуального з позиції сьогодення уточнення.

Цікавими в цьому аспекті є погляди, запропоновані Єпіфановою І.Ю. та Оранською Н.О. [1]. В своїй роботі вони пропонують розуміти під предметом антикризового управління причини кризи, фактори, що її викликають та наслідки, до яких вона призводить.

Об'єктом, погоджуючись з Важинським Ф.А. та Колодійчуком А.В., можна визначити виникнення та поглиблення кризи розвитку підприємства, її усунення і запобігання [2].

Суб'єктами антикризового управління підприємством зазвичай пропонують вважати власників та функціональних антикризових управлінців,

представників кредиторів, санаторів, державних органів, тощо.

Однак перелік предметів аналізованого виду управління має бути, на наш погляд, доповнено наступними:

- вірогідність настання кризи;
- ефективність роботи підприємства;
- ефективність використання ресурсів.

Перелік же суб'єктів управління, на наш погляд, має бути скорочено до внутрішніх функціональних керівників з антикризового управління в умовах конкретної організаційної структури персоналу підприємства та його власників. Інші, зовнішні відносно до системи управління підприємством, суб'єкти суперечать сучасному баченню сутності аналізованого виду управління.

Визначимося тепер з цілями антикризового управління підприємством.

Головною метою управління підприємством є забезпечення отримання ним гарних – запланованих або випадкових – результатів діяльності [3]. З таким поглядом, слід погодитися, однак він потребує певної конкретизації у розрізі саме антикризової підсистеми управління підприємством.

Романяк Г.М. в своєму дослідженні виокремлює такі цілі антикризового управління:

- фінансова стабілізація підприємства;
- локалізація кризових явищ;
- недопущення банкрутства підприємства;
- виведення підприємства зі стану юридичного банкрутства;
- запобігання повторенню кризи [4].

З таким переліком цілей слід погодитись, однак він також потребує доповнення, відповідно до актуального бачення сутності поняття антикризового управління підприємством. На наш погляд, такими додатковими цілями мають бути наступні:

- забезпечення ефективності використання ресурсів, яку власник підприємства вважає необхідною;
- підвищення ефективності роботи підприємства.

Таким чином, чітке розуміння сутності та змісту всього спектру теоретичних аспектів наукової проблеми антикризового управління підприємством дозволить сформулювати її комплексне бачення та сформулювати якісні управлінські рекомендації.

Література:

1. Єпіфанова І. Ю., Оранська Н. О. Сутність антикризового управління підприємства. *Економіка і суспільство*. Мукачево. 2016. №2. С. 265–269.
2. Важинський Ф. А., Колодійчук А. В. Сутність антикризового фінансового управління підприємством. *Економіка промисловості*. 2009. № 5. С. 127–130.
3. Войнаренко М. П., Єпіфанова І. Ю. Управління інвестиційною діяльністю промислових підприємств: монографія. Вінниця: ВНТУ, 2011. 188с.

4. Романяк Г. М. Сутність антикризового управління підприємством в умовах нестабільного ринкового середовища. *Наукові записки Української академії друкарства*. 2016. №1. С. 235–239.

УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА ЗВ'ЯЗКУ

*Станкевич І.В., д.е.н., доцент
Одеська національна академія зв'язку ім. О.С. Попова
Захаров А.О., магістрант
Одеська національна академія зв'язку ім. О.С. Попова*

Здатність будь-якого підприємства швидко реагувати на різні зміни навколишнього оточення є можливою завдяки управлінню економічною безпекою, що у свою чергу потребує вибору раціональних методів оцінки та отримання інформації про об'єкт управління для того, щоб мати можливість прийняти адекватне управлінське рішення.

Метою цієї роботи є розвиток методів оцінки та управління економічною безпекою підприємства зв'язку за рахунок комплексного підходу.

За результатами дослідження та узагальнення праць науковців [1-4] та ряду інших, нами встановлено, що необхідним для оцінки економічної безпеки саме підприємств сфери зв'язку є застосування комплексного підходу, що базується на наступних групах показників:

- оцінки фінансового стану та результатів діяльності підприємства (показники фінансово-економічної стійкості підприємства та показники ефективності діяльності підприємства);
- оцінки кредитоспроможності підприємства;
- оцінки ймовірності банкрутства підприємства;
- оцінки соціальної діяльності підприємства;
- оцінки ефективності використання основного капіталу підприємства.

На рис. 1 подано алгоритм проведення оцінки, аналізу та управління економічною безпекою підприємства зв'язку, що включає наступну послідовність етапів і процедур, а саме: збору, обробки, упорядкування даних, визначення показників та їх порогових значень, вибору методів аналізу, інтерпретації та подання результатів.

Оцінка рівня безпеки економічної безпеки підприємства зв'язку ($I_{ЕБ}$) обчислюється за формулою (1):

$$I_{ЕБ} = \sum_{i=1}^n I_i \times \alpha_i, \quad (1)$$

де: I_i – рівень економічної безпеки за i -тою групою показників; α_i – вага i -ї групи показників; n – кількість груп, за якими проводиться оцінка економічної безпеки.

МАТЕРІАЛИ
XIV Міжнародної науково-
практичної конференції
«ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
ПІДПРИЄМНИЦТВА»

27 листопада 2020 р.

Відповідальна за випуск

В.В. Блага

Підписано до друку _____ Формат _____ Папір офсетний.
Гарнітура Times New Roman Суг. Віддруковано на
ризографі Ум.друк. арк. __ Обл.-вид. арк. _____

ВИДАВНИЦТВО

Харківського національного автомобільно-дорожнього університету

**Видавництво ХНАДУ, 61002, Харків-МСП, вул. Ярослава Мудрого,
25.**

Тел. /факс: (057)700-38-64; 707-37-03, e-mail: rio@khadi.kharkov.ua

Свідоцтво Державного комітету інформаційної політики,
телебачення та радіомовлення України про внесення суб'єкта
видавничої справи до Державного реєстру видавців, виготівників
і розповсюджувачів видавничої продукції, серія ДК № 897 від
17.04 2002 р.